

荒尾市民病院第二期中期経営計画
の実施状況に関する点検・評価資料

平成30年3月

荒尾市民病院あり方検討会

《資料》

1	平成28年度荒尾市民病院事業会計決算資料	・ ・ ・ ・ ・ 1
2	平成29年度の経営状況	・ ・ ・ ・ ・ 3
3	平成28年度病院事業計画について	・ ・ ・ ・ ・ 5

平成28年度荒尾市病院事業会計決算資料

1 収益的収入及び支出

(単位：千円、%)

科 目	平成28年度		平成27年度		対前年度比較	
	決 算 額	構 成 比	決 算 額	構 成 比	増 減 額	伸 率
1 医 業 収 益	5,863,679	94.4	5,481,070	90.9	382,609	7.0
(1) 入院収益	3,926,250	63.2	3,657,738	60.7	268,512	7.3
(2) 外来収益	1,564,487	25.2	1,465,243	24.3	99,244	6.8
(3) その他医業収益	372,942	6.0	358,089	5.9	14,853	4.2
うち他会計負担金	217,779	3.5	213,390	3.5	4,389	2.1
2 医 業 外 収 益	349,511	5.6	347,814	5.8	1,697	0.5
(1) 受取利息及び配当金	65	0.0	219	0.0	△ 154	△ 70.3
(2) 他会計補助金	122,901	2.0	127,108	2.1	△ 4,207	△ 3.3
(3) 国県補助金	12,112	0.2	15,118	0.3	△ 3,006	△ 19.9
(4) 他会計負担金	92,020	1.5	88,647	1.5	3,373	3.8
(5) その他医業外収益	122,413	1.9	116,722	1.9	5,691	4.9
3 特 別 利 益	738	0.0	200,447	3.3	△ 199,709	△ 99.6
総 収 入	6,213,928	100.0	6,029,331	100.0	184,597	3.1
1 医 業 費 用	5,617,881	96.8	5,473,155	97.0	144,726	2.6
(1) 給与費	3,365,344	58.0	3,313,604	58.7	51,740	1.6
給料	1,262,517	21.8	1,266,325	22.4	△ 3,808	△ 0.3
手当	1,070,133	18.4	1,055,830	18.7	14,303	1.4
賃金・報酬	436,899	7.5	421,409	7.5	15,490	3.7
その他	595,795	10.3	570,040	10.1	25,755	4.5
(2) 材料費	1,266,812	21.8	1,139,465	20.3	127,347	11.2
薬品費	771,872	13.3	719,359	12.8	52,513	7.3
診療材料費	485,247	8.3	409,200	7.3	76,047	18.6
医療消耗備品費	9,693	0.2	10,906	0.2	△ 1,213	△ 11.1
(3) 経費	713,664	12.3	732,494	12.9	△ 18,830	△ 2.6
光熱水費	72,570	1.2	76,428	1.4	△ 3,858	△ 5.1
燃料費	22,709	0.4	23,519	0.4	△ 810	△ 3.4
修繕費	42,712	0.7	53,178	0.9	△ 10,466	△ 19.7
賃借料	69,209	1.2	63,027	1.1	6,182	9.8
委託料	445,550	7.7	446,148	7.9	△ 598	△ 0.1
その他	60,914	1.1	70,194	1.2	△ 9,280	△ 13.2
(4) 減価償却費	233,975	4.0	267,362	4.7	△ 33,387	△ 12.5
(5) 資産減耗費	20,171	0.4	5,530	0.1	14,641	264.8
(6) 研究研修費	17,915	0.3	14,700	0.3	3,215	21.9
2 医 業 外 費 用	182,294	3.1	167,891	3.0	14,403	8.6
(1) 企業債利息	8,455	0.1	11,061	0.2	△ 2,606	△ 23.6
(2) 一時・長期借入金利息	1,417	0.0	2,118	0.0	△ 701	△ 33.1
(3) 繰延勘定償却	0	0.0	0	0.0	0	-
(4) 消費税(雑損失)	165,972	2.9	151,262	2.7	14,710	9.7
(5) 職員確保経費	6,450	0.1	3,450	0.1	3,000	87.0
3 特 別 損 失	3,207	0.1	1,286	0.0	1,921	149.4
総 支 出	5,803,382	100.0	5,642,332	100.0	161,050	2.9
差 引	410,546		386,999		23,547	

当 年 度 純 利 益	410,546		386,999		23,547	
累 積 欠 損 金	1,263,919		1,674,465		△ 410,546	
累 積 欠 損 金 比 率 (%)	21.6		30.5		△ 8.9	
不 良 債 務 額	-		5,537		-	
不 良 債 務 比 率 (%)	-		0.10		-	

2 資本的収入及び支出

(単位：千円、%)

科目	平成28年度		平成27年度		対前年度比較	
	決算額	構成比	決算額	構成比	増減額	伸率
資本的収入	176,734	100.0	95,000	100.0	81,734	86.0
1 企業債	163,200	92.3	95,000	100.0	68,200	71.8
2 固定資産売却代金	0	0.0	0	0.0	0	-
3 補助金	13,534	7.7	0	0.0	13,534	皆増
4 他会計負担金	0	0.0	0	0.0	0	-
5 他会計出資金	0	0.0	0	0.0	0	-
資本的支出	474,123	100.0	590,366	100.0	△ 116,243	△ 19.7
1 建設改良費	177,862	37.5	104,742	17.8	73,120	69.8
2 企業債償還金	275,111	58.0	467,774	79.2	△ 192,663	△ 41.2
3 医学生奨学資金貸付金	15,600	3.3	9,000	1.5	6,600	73.3
4 看護学生奨学資金貸付金	5,550	1.2	8,850	1.5	△ 3,300	△ 37.3
5 電話加入権	0	0.0	0	0.0	0	-
6 投資	0	0.0	0	0.0	0	-
7 開発費	0	0.0	0	0.0	0	-
8 予備費	0	0.0	0	0.0	0	-
差 引	△ 297,389		△ 495,366		197,977	

資本的収入額が資本的支出額に対し不足する額297,389千円は、一時借入金にて措置した。

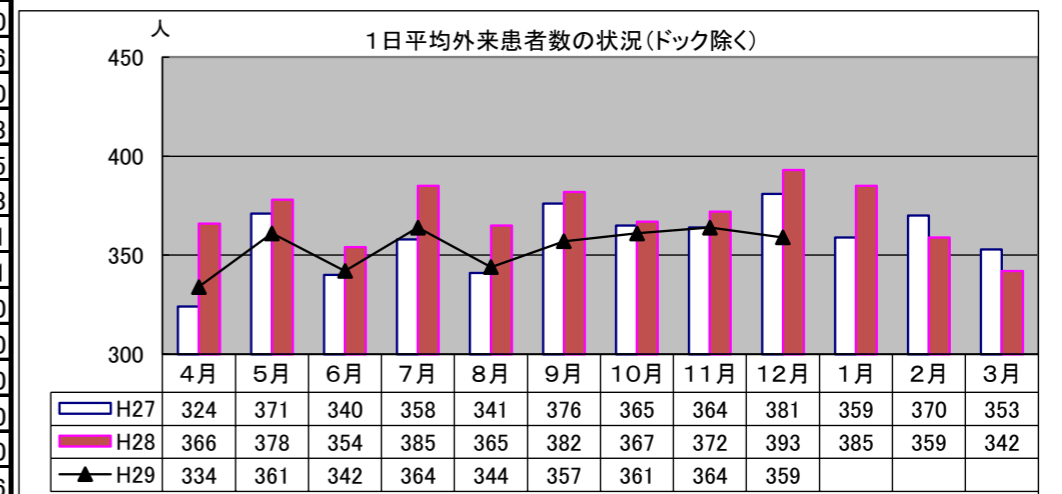
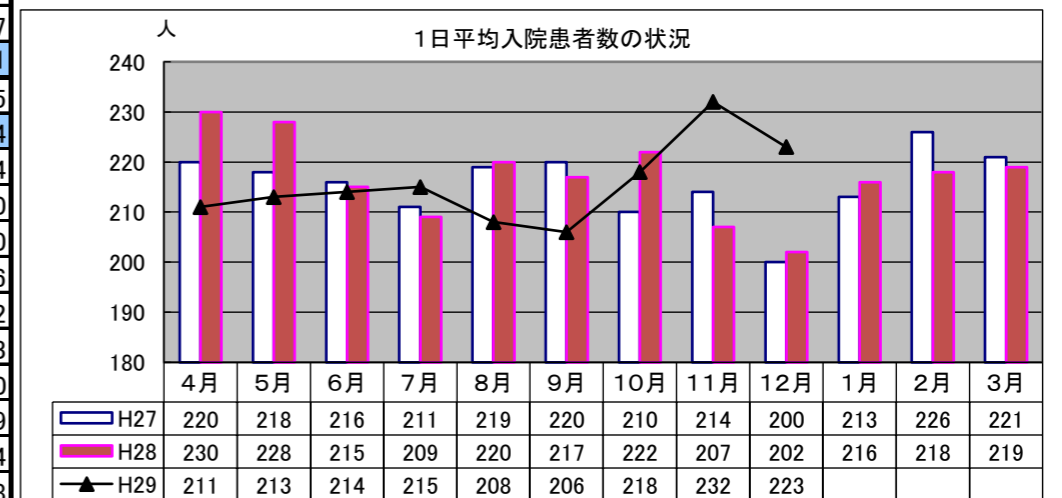
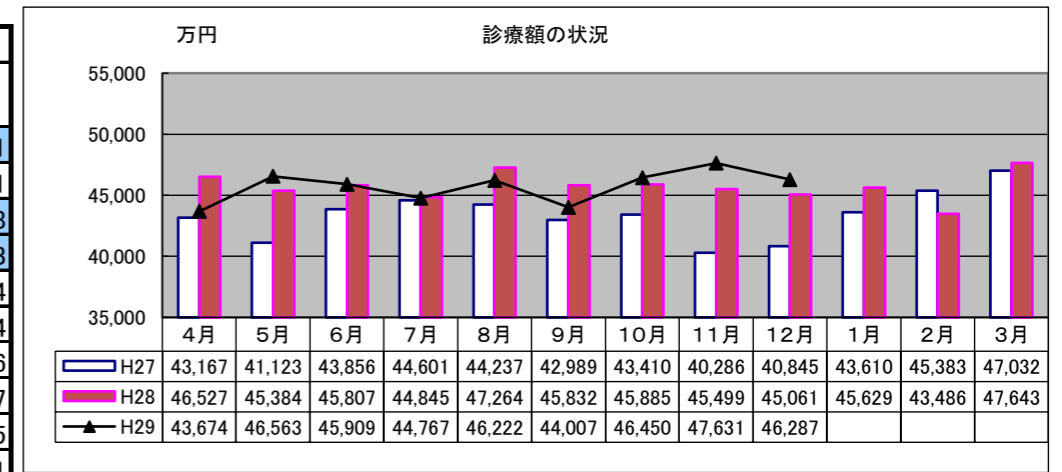
3 診療科別患者数調

(単位：人、%)

診療科	年度	平成28年度		平成27年度		対前年度比較	
		患者数	構成比	患者数	構成比	増減数	伸率
内 科	外来	13,471	15.0	13,443	15.5	28	0.2
	入院	24,740	29.8	23,043	27.9	1,697	7.4
循環器内科	外来	10,580	11.8	7,730	8.9	2,850	36.9
	入院	8,339	10.0	5,982	7.2	2,357	39.4
代謝内科	外来	6,007	6.7	5,981	6.9	26	0.4
	入院	2,417	2.9	1,896	2.3	521	27.5
外 科	外来	11,735	13.0	11,891	13.7	△ 156	△ 1.3
	入院	16,800	20.2	18,628	22.5	△ 1,828	△ 9.8
整形外科	外来	8,115	9.0	7,775	9.0	340	4.4
	入院	13,490	16.2	13,946	16.9	△ 456	△ 3.3
形成外科	外来	1,629	1.8	1,659	1.9	△ 30	△ 1.8
	入院	914	1.1	1,460	1.8	△ 546	△ 37.4
産婦人科	外来	2,781	3.1	3,165	3.6	△ 384	△ 12.1
	入院	2,529	3.0	2,278	2.8	251	11.0
小児科	外来	746	0.8	830	1.0	△ 84	△ 10.1
	入院	128	0.2	203	0.2	△ 75	△ 36.9
脳神経外科	外来	2,646	2.9	4,549	5.2	△ 1,903	△ 41.8
	入院	9,243	11.1	11,545	14.0	△ 2,302	△ 19.9
眼 科	外来	0	0.0	0	0.0	0	-
	入院	0	0.0	0	0.0	0	-
泌尿器科	外来	3,840	4.3	4,443	5.1	△ 603	△ 13.6
	入院	0	0.0	0	0.0	0	-
放射線治療科	外来	4,029	4.5	2,612	3.0	1,417	54.2
	入院	13	0.1	82	0.1	△ 69	△ 84.1
画像診断・治療科	外来	797	0.9	779	0.9	18	2.3
	入院	11	0.1	13	0.0	△ 2	△ 15.4
消化器病センター	外来	5,874	6.5	5,643	6.5	231	4.1
	入院	0	0.0	0	0.0	0	-
麻 酔 科	外来	777	0.9	891	1.0	△ 114	△ 12.8
	入院	0	0.0	0	0.0	0	-
緩和ケア内科	外来	53	0.1	22	0.0	31	140.9
	入院	71	0.1	45	0.1	26	57.8
救 急 科	外来	8,772	9.8	7,717	8.9	1,055	13.7
	入院	4,333	5.2	3,503	4.2	830	23.7
皮膚科	外来	1,480	1.6	1,253	1.4	227	18.1
腎センター(透析)	外来	6,582	7.3	6,564	7.5	18	0.3
外来患者合計		89,914	100.0	86,947	100.0	2,967	3.4
入院患者合計		83,028	100.0	82,624	100.0	404	0.5
患者数合計		172,942		169,571		3,371	2.0

H29年度（12月末現在）収益的収支の状況（見込み） 単位:千円

	累 計（12月末現在）			決 算		
	H29	H28	前年度比	H29見込	H28決算	前年度比
	E	F	E-F	G	H	G-H
収 入						
医 業 収 益 a	4,425,195	4,471,524	△ 46,329	5,818,817	5,863,678	△ 44,861
入院外来収益	4,104,288	4,140,553	△ 36,265	5,455,916	5,504,117	△ 48,201
入院収益	2,945,473	2,959,044	△ 13,571	3,916,612	3,934,670	△ 18,058
外来収益	1,158,815	1,181,509	△ 22,694	1,539,304	1,569,447	△ 30,143
その他医業収益	331,705	342,406	△ 10,701	375,536	372,942	2,594
うち他会計負担金	220,373	225,592	△ 5,219	220,373	217,779	2,594
保険等査定減	△ 10,798	△ 11,435	637	△ 12,635	△ 13,381	746
医 業 外 収 益 b	291,623	263,177	28,446	325,894	349,511	△ 23,617
うち一般会計繰入金	269,754	240,322	29,432	269,017	289,182	△ 20,165
うち補助金	0	518	△ 518	12,650	15,511	△ 2,861
特 別 利 益 c	240	563	△ 323	20,416	739	19,677
総 収 益 A (a + b + c)	4,717,058	4,735,264	△ 18,206	6,165,127	6,213,928	△ 48,801
費 用						
医 業 費 用 d	4,188,543	4,228,783	△ 40,240	5,631,235	5,617,880	13,355
給 与 費	2,570,317	2,552,896	17,421	3,449,238	3,365,344	83,894
給料等	2,023,247	2,012,013	11,234	2,916,885	2,900,121	16,764
賞与	527,621	518,544	9,077	374,994	362,154	12,840
退職金	19,449	22,339	△ 2,890	157,359	103,069	54,290
材 料 費	884,637	943,675	△ 59,038	1,198,236	1,266,812	△ 68,576
薬品費	541,065	580,047	△ 38,982	740,140	771,872	△ 31,732
診療材料費	335,936	356,682	△ 20,746	447,914	485,247	△ 37,333
給食材料費	0	0	0	0	0	0
医療消耗備品費	7,636	6,946	690	10,182	9,693	489
経 費	538,550	538,774	△ 224	718,367	713,663	4,704
光熱費	57,682	56,149	1,533	76,909	72,571	4,338
燃料費	20,107	15,733	4,374	26,809	22,709	4,100
修繕費	25,677	30,920	△ 5,243	34,236	42,712	△ 8,476
委託料	341,055	337,980	3,075	454,740	445,550	9,190
賃借料	49,475	51,063	△ 1,588	65,967	69,210	△ 3,243
その他経費	44,554	46,929	△ 2,375	59,706	60,911	△ 1,205
減価償却費	180,270	179,460	810	236,688	233,975	2,713
資産減耗費	0	0	0	10,000	20,171	△ 10,171
研究研修費	14,769	13,978	791	18,706	17,915	791
医 業 外 費 用 e	122,151	128,427	△ 6,276	213,164	182,294	30,870
支払利息	3,624	4,581	△ 957	7,142	9,872	△ 2,730
消費税	118,527	117,396	1,131	184,422	165,972	18,450
職員確保経費	0	6,450	△ 6,450	1,600	6,450	△ 4,850
貸倒引当金医業外繰入額	0	0	0	20,000	0	20,000
特 別 損 失 f	6,153	3,187	2,966	6,174	3,208	2,966
総 費 用 B (d + e + f)	4,316,847	4,360,397	△ 43,550	5,850,573	5,803,382	47,191
医 業 収 支 a-d	236,652	242,741	△ 6,089	187,582	245,798	△ 58,216
差 引 収 支 A-B	400,211	374,867	25,344	314,554	410,546	△ 95,992



主な経営指標 (平成29年度)

入院

荒尾市民病院

	年度	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	平均
延べ患者数 (24時現在) 人	27	6,608	6,752	6,470	6,548	6,800	6,598	6,517	6,431	6,189	6,599	6,553	6,845	78,910	6,576
	28	6,906	7,061	6,440	6,481	6,809	6,521	6,877	6,218	6,260	6,689	6,106	6,782	79,150	6,596
	29	6,337	6,602	6,407	6,679	6,440	6,175	6,730	6,944	6,886				59,200	6,578
	前年比	△ 569	△ 459	△ 33	198	△ 369	△ 346	△ 147	726	626				△ 19,950	△ 18
1日平均患者数 (24時現在) 人	27	220	218	216	211	219	220	210	214	200	213	226	221		216
	28	230	228	215	209	220	217	222	207	202	216	218	219		217
	29	211	213	214	215	208	206	218	232	223					216
	前年比	△ 19	△ 15	△ 1	6	△ 12	△ 11	△ 4	25	21					△ 1.1
病床利用率 (274床) % (H22.7~256床)	27	86.0	85.1	84.2	82.5	85.7	85.9	82.1	83.7	78.0	83.2	88.3	86.3		84.3
	28	89.9	89.0	83.9	81.7	85.8	84.9	86.7	80.1	81.5	84.3	85.2	85.5		84.7
	29	82.5	83.2	83.4	84.2	81.1	80.4	84.8	90.4	86.8					84.1
	前年比	△ 7.4	△ 5.8	△ 0.5	2.5	△ 4.7	△ 4.5	△ 1.9	10.3	5.3					△ 0.6
平均在院日数 (単月) 除外患者除く	27	17.2	17.6	16.6	15.2	18.2	17.2	16.1	17.7	15.1	16.1	17.1	16.8		16.7
	28	17.1	17.6	15.9	15.7	14.6	15.7	16.4	15.4	14.2	16.1	16.6	17.7		16.0
	29	15.4	15.7	14.5	16.7	15.8	14.5	15.5	17.5	15.5					15.7
	前年比	△ 1.7	△ 1.9	△ 1.4	1.0	1.2	△ 1.2	△ 0.9	2.1	1.3					△ 0.4
診療単価 (自費除く) 円	27	45,045	42,663	46,176	46,076	44,451	43,392	43,896	43,068	44,543	46,275	47,399	46,998		44,999
	28	46,835	44,391	47,946	46,129	46,687	47,312	45,647	49,226	48,509	46,832	48,393	48,119		47,169
	29	47,440	47,904	48,325	45,547	48,341	47,450	47,148	47,049	47,139					47,371
	前年比	605	3,513	379	△ 582	1,654	138	1,501	△ 2,177	△ 1,370					203
新規入院患者数 人	27	299	296	303	340	299	300	312	302	300	342	302	311	3,706	309
	28	322	309	304	331	359	326	338	313	323	337	299	315	3,876	323
	29	312	331	347	336	323	328	353	335	342				3,007	334
	前年比	△ 10	22	43	5	△ 36	2	15	22	19				△ 869	11
退院患者数 人	27	305	286	315	323	309	311	328	291	328	298	299	321	3,714	310
	28	309	314	326	314	357	328	333	348	334	305	301	309	3,878	323
	29	316	322	361	321	333	325	342	321	369				3,010	334
	前年比	7	8	35	7	△ 24	△ 3	9	△ 27	35				△ 868	11

外来

	年度	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	平均
延べ患者数 (ドック除く) 人	27	6,807	6,685	7,476	7,865	7,164	7,144	7,671	6,907	7,248	6,819	7,406	7,755	86,947	7,246
	28	7,326	7,187	7,778	7,701	8,030	7,646	7,342	7,431	7,471	7,318	7,171	7,513	89,914	7,493
	29	6,689	7,223	7,519	7,270	7,565	7,130	7,223	7,280	7,187				65,086	7,232
	前年比	△ 637	36	△ 259	△ 431	△ 465	△ 516	△ 119	△ 151	△ 284				△ 24,828	△ 261
稼働日数 人	27	21	18	22	22	21	19	21	19	19	19	20	22	243	20
	28	20	19	22	20	22	20	20	20	19	19	20	22	243	20
	29	20	20	22	20	22	20	21	20	20				185	21
	前年比	0	1	0	0	0	0	1	0	1				△ 58	1
1日平均患者数 人	27	324	371	340	358	341	376	365	364	381	359	370	353		358
	28	366	378	354	385	365	382	367	372	393	385	359	342		371
	29	334	361	342	364	344	357	344	364	359					352
	前年比	△ 32	△ 17	△ 12	△ 21	△ 21	△ 25	△ 23	△ 8	△ 34					△ 20
診療単価 (自費除く) 円	27	17,656	16,592	16,782	16,432	17,621	18,204	17,411	16,405	16,284	17,123	17,406	17,201		17,093
	28	17,391	17,595	17,185	17,525	17,184	17,550	17,646	17,726	17,487	17,561	17,378	17,972		17,517
	29	18,100	18,531	17,552	17,710	17,800	18,437	18,120	18,474	16,754					17,942
	前年比	709	936	367	185	616	887	474	748	△ 733					425

平成28年度 病院事業計画について

- 1) 病院事業計画のまとめ
- 2) 直近5年の経営実績



平成29年10月1日

荒尾市民病院 経営企画課

資料内の目標数値等については、
第二期 中期経営計画と一部異なる
ところがございます

◆目次

1章 病院事業計画のまとめ

*年度当初の目標値と実績の比較

1) 主な取り組み **【7】**

2) 医業収益の確保 **【8】**

i) 患者数等

ii) 診療単価のUP

3) 経営の効率化 **【10】**

i) 人件費の適正化

ii) 材料費の削減

iii) 戦略的経営の実施

2章 直近5年の経営実績

*黒字自治体病院との比較（医業利益がある病院）

1) 主な経営指標の推移（グラフ） **【13】**

2) 診療実績 **【19】**

3) 決算状況 **【20】**

*主な数値は決算統計を基に算出しています。

1章 病院事業計画のまとめ

1) 主な取り組み

総 評

今年度の主な取り組みとして、下記の4つを主に実践し、結果を残す事ができたと考え

る。
また、経営においては平成21年度より毎年単年度黒字を計上しており（平成26年度は会計制度の変更により赤字であったが、実質黒字である。）、本年度は前年度と比べ入院収益で約268,512千円、外来収益で約99,244千円の増収があり、410,546千円の純利益を計上することができた。

累積欠損金は、平成20年度に最大4,255,501千円あったが、毎年度順調に解消しており、本年度末には1,263,919千円となった。

今後は本年に策定した第二期中期経営計画を基に、地域完結型医療の提供体制の維持、また新病院建設へ向けて、収益の確保と費用削減を徹底し、経営の健全化を目指す。

1)第二期 中期経営計画

地域医療構想と新病院建設を踏まえて・・・

公立病院改革ガイドラインを基に、第一期中期経営計画を策定し経営改革をおこなった。この経営改革により平成21年度以降毎年黒字化を達成することができた。また、総務省より示された新・公立病院改革ガイドラインを基に、地域医療構想及び新病院建設を踏まえ、当院の平成28年度から平成32年度の5ヵ年計画を策定した。

当年の実績としては、医業収入の増加や建設の延期の影響もあり、計画以上の純利益を計上することができ、不良債務、資金不足比率(地財法上)を解消することができた。

2)職員確保

医師数50名熱望

将来職員の確保

医師については、循環器内科及び救急科の常勤医師が各1名入職し、合計医師数が38名となった。また、基幹型臨床研修病院として2名、協力型として9名の研修医を受け入れることができた。

そのほか、奨学金制度活用において、奨学生として医学生8名、看護学生10名への貸付けを継続しているところである。

3)患者数の増加

連携医療機関へ情報提供訪問

平成27年度期中から平成28年度に荒尾市、大牟田市、長洲町、玉名市の医療機関へ、地域医療連携の強化、開放型病床利用、大型機器共同利用に関する協力依頼の訪問挨拶を実施したこともあり、紹介患者数が月平均 58.8人増加（紹介率8.0%増）、逆紹介患者数が 50.2人増加（逆紹介率20.9%増）につながり、患者数及び医業収益を増加させることができた。

4)人事評価制度導入

職員のモチベーションアップ

今年度は地方公務員法改正に基づく、平成27年度の人事評価制度の試行期間を経て、本格的な評価の実施、給料への反映を実施した。

次年度からも病院事業計画の実践により、良い部分は発展させ、改善すべき点は速やかに改善を図り、職員の業務遂行意欲の向上を図るとともに、より質の高い医療の提供ができるよう制度の充実を図る。

1 章 病院事業計画のまとめ

2) 医業収益の確保

i) 患者数等

区分	平成27年 実績 A	平成28年 目標 B	平成28年 実績 C	前年実績 対 差引 C-A	目標 対 差引 C-B
入院患者数	225.7 人/日	237.0 人/日	227.5 人/日	1.8 人/日	△ 9.5 人/日
新規入院患者数	3,706 人	—	3,876人	—	—
年間平均在院日数	16.7	15日未満	16.0日	▲0.7日	1.0日
入院診療単価	44,270円	45,073円	47,288円	3,018円	2,215円
外来患者数	359.3 人/日	369.0 人/日	370.0 人/日	10.7 人/日	1.0 人/日
外来診療単価	16,852円	17,259円	17,400円	548円	141円
病床利用率(274床)	82.4%	86.1%	83.0%	0.6%	△3.1%
(256床)	88.2%	92.2%	88.6%	0.4%	△3.6%

*274床・・・許可病床 *256床・・・実稼働病床

入院患者については、循環器科、救急科の両科で医師1名が増加したことなどにより、一日平均患者数は昨年実績に対して1.8人/日上回り227.5人/日と増加したが、予算目標である237.0人は下回った。新規入院患者数は、昨年実績に対して170人増加し3,876人と上回った。

平均在院日数は、昨年実績に対して0.7日短縮し、16.0日となったが、目標の15日未満には及ばなかった。

入院単価は同様に、昨年実績に対して3,018円の増加、さらに目標に対しても2,215円増加となり目標を超える結果となった。

病床利用率は、平均在院日数を短縮させつつ毎年順調に増加しているが、目標を約4%下回っているため、今後一日平均入院患者数を8.5人程度増加させる必要がある。

外来患者は、昨年実績に対して10.7人/日上回り370.0人/日となり、目標である369人を達成している。

外来単価においては、昨年実績に対して548円、目標に対しても141円の増となった。

1章 病院事業計画のまとめ

2) 医業収益の確保

ii) 診療単価のUP

①DPCの機能評価係数UP

区分		H27.4	H28.4	H29.4	前年増減
基礎係数		1.0276	1.0296	1.0296	-
暫定調整係数		0.0446	0.0199	0.0199	-
機能評価係数Ⅱ	小計	0.04875	0.06538	0.06550	0.0001
機能評価係数Ⅰ	小計	0.2061	0.2027	0.2107	0.0080
合計		1.3271	1.3176	1.3257	0.0081
参考	公立玉名中央病院	1.3267	1.3353	1.3296	▲ 0.0057
	大牟田市立病院	1.3829	1.3915	1.3820	▲ 0.0095
	公立八女総合病院	1.3540	1.3866	1.3991	0.0125
	筑後市立病院	1.3201	1.3198	1.3109	▲ 0.0089
	福岡市民病院	1.3503	1.3380	1.3413	0.0033

平成28年度には、医療機関別係数において機能評価係数Ⅱでは地域医療指数のUPを狙い、脳卒中地域連携の項目を取得する事ができた。さらに、機能評価係数Ⅰの上位加算である医師事務作業補助体制加算1（15：1）を取得し0.008ポイント増加させることができた。

さらに、平成29年度に向けて、病棟薬剤業務実施加算1取得の取組みを実施し無事取得した。

また、参考で示したように同規模病院は減少傾向であるが、当院は少しでも伸ばすことができた。今後も、暫定調整係数の廃止や達成数値の変更などへの対応、係数維持や上位加算の積極的な取得を他病院との比較などしながら実施する。

②在院日数の短縮

(日)

区分	H27	H28目標	H28	前年増減
平均在院日数	16.7	15日未満	16.0	▲ 0.7
新規入院患者（人）	3,706	-	3,876	170
退院患者数（人）	3,714	-	3,878	164

本年度は、前年と比較して新規入院患者数は170人、退院患者数は164人と共に増加している。

さらに、平均在院日数も昨年より0.7日の短縮となり16.0日となり、毎年短縮する事が出来ているが、目標数である15日未満には1.0日及ばなかった。

今後はさらに新規入院患者数の増、病床利用率の維持と両方を考慮し急性期病院としてベッドを効果的・効率的に稼働させなければならない。

1章 病院事業計画のまとめ

3) 経営の効率化

i) 人件費の適正化

①人事評価制度導入、人材の育成

今年度は地方公務員法に基づき、平成27年度に人事評価制度の試行期間に取組み、平成28年度より本格実施を開始した。平成28年度上期、下期においてそれぞれ人事評価を実施した結果は下記に示したとおりである。

評価期間	評価対象者	評価終了者
平成28年度 上期	293人	284人
平成28年度 下期	285人	279人

対象職員と評価終了職員との差異は、病気休暇・休業や育児休業等の理由により、評価実施時期に不在であった者であり、評価を終了すべき職員は上期、下期ともに全員終了した。

人事評価制度は、当院の職員について、業務で発揮した能力、実績等を適正に評価し、その結果を給与等に反映するとともに、良い部分は発展させ、改善すべき点は速やかに改善を図り、職員の業務遂行意欲の向上を図ることを目的としている。これにより、荒尾市民病院の発展を目指し、今後も市民に愛され信頼される医療機関としてあり続けたい。

②労働環境面、経営面からの時間外勤務の縮減

近年は、当院においても、子育てや介護などの事情により、時間的な制約を抱えながら働く職員も増加しており、本年度は労働環境の中でも長時間労働の是正などをはじめとしたワーク・ライフ・バランスの推進に注力してきた。

10月1日には、『荒尾市民病院子育て支援行動計画』として5ヶ年計画を施行した。これは職員の意識向上や休暇取得の促進、時間外勤務の縮減等を図るための取組計画を実施するというものである。また、制度についての職員の認識を高めるため、仕事と家庭の両立支援制度についてのハンドブック等を配布した。このような取り組みにより制度利用者も増加する中、時間外勤務の縮減については、下記の結果に留まった。当初、全体で金額が5%減を目標としていたが、震災対応費用を除外した場合でも、0.52%増となった。

今後は、特に、目標未達成に終わった部署について、業務の効率化を図るような工夫、また職員の意識啓発に取り組むたい。

(円)

区分		H27	H28目標	H28	前年増減	
		時間数	63,159時間	—	63,306時間	—
合計	金額	196,710,931	5%減	197,741,837	0.52%	1,030,906
医局		102,536,460	5%減	93,596,292	▲9.55%	▲8,940,168
看護部		55,838,513	5%減	63,419,866	11.95%	7,581,353
診療技術部		31,489,193	5%減	34,782,821	9.47%	3,293,628
事務部		5,677,064	5%減	5,256,687	▲8.00%	▲420,377
福祉職		1,169,701	5%減	686,171	▲70.47%	▲483,530

* (超過+休日+祝日)

*熊本地震対応への超過勤務手当等は除く

1章 病院事業計画のまとめ

3) 経営の効率化

ii) 材料費の削減

①薬品費削減

(円)

区分	H27	H28目標(予算)	H28	前年増減
値引率	15.0%	16.0%	14.3%	▲ 0.7%
後発品医薬品目割合	23.2%	30%以上	26.2%	3.0%
後発品医購入金額割合	10.8%	-	9.8%	▲ 0.9%
後発品使用量割合	67.3%	80%以上	81.2%	13.9%
医業収益比率(薬品)	13.1%	14.0%	13.2%	0.1%
薬品費	719,359,240	(815,000,000)	771,871,511	52,512,271
医業収益	5,481,070,232	(5,813,887,000)	5,863,678,457	382,608,225

価格交渉による値引率は14.3%となり前年より0.7%減ったが、薬品費の医業収益比率が0.1%の増加に止まっており、使用量を考慮すると前年と同等の薬品比率であった。また、今年は薬価改定の年であり値引率が伸ばせなかったが、次年度は昨年度の数字を超えて目標の数字に近づける見込みである。

また、平成30年度の診療報酬改定を見越した後発品使用量割合目標の80.0%については、改定時の算定期間(平成28年10月より)で84.7%と現状で十分達成することができている。今後も継続して後発医薬品の割合、使用量共に増やし、薬品費の医業収益比率をさらに減らしていく必要がある。

②材料費の医業収益比率

区分	H27	H28目標(予算)	H28	前年増減
材料費	1,139,464,855	(1,237,312,000)	1,266,811,949	127,347,094
うち薬品費	719,359,240	(765,407,000)	771,871,511	52,512,271
うち診療材料費	409,200,190	(416,486,000)	485,247,170	76,046,980
医業収益	5,481,070,232	(5,813,887,000)	5,863,678,457	382,608,225
医業収益比率：材料	20.8%	21.3%	21.6%	0.8%
うち薬品	13.1%	13.2%	13.2%	0.1%
うち診療材料	7.5%	7.5%以下	8.3%	0.8%

材料費の額としては、予算を大幅に超える費用となり、前年と比べると薬剤費で約5,200万円、診療材料費は7,600万円の増加となったが、医業収益が前年と比べ約4億円増加しており、材料費の医療収益比率は21.6%と0.8%の増加に止まった。

また、診療材料の医業収益比率の0.8%の増加に関しては、特定の材料(償還価格に対して材料費比率が高い物：ペースメーカー、カテーテル類)の増加に伴うものであり、利益は確実に増加している。

今後は、材料の価格交渉を積極的に実施し、医療収益比率を抑え利益率の向上を目指さなければならない。

1章 病院事業計画のまとめ

3) 経営の効率化

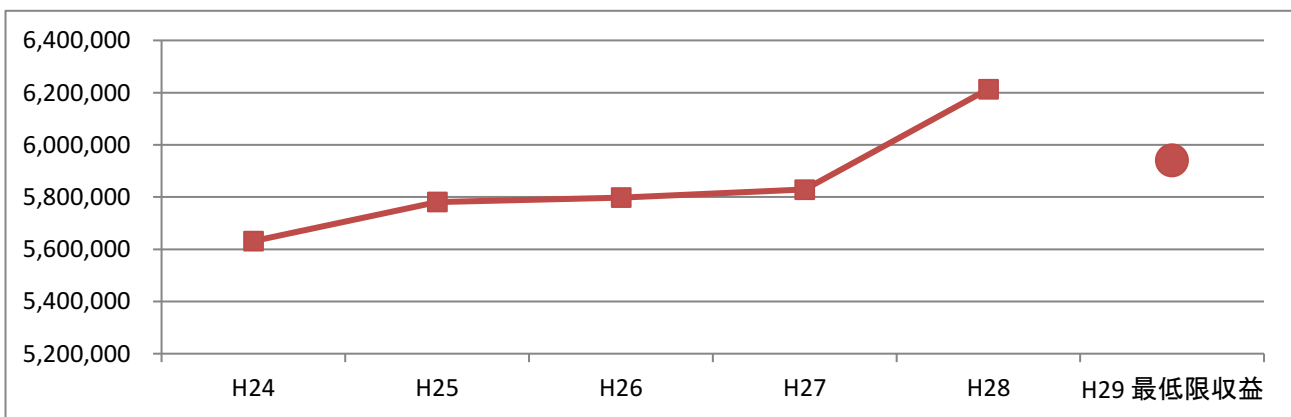
iii) 戦略的経営の実施

H29目標純利益 115,631千円

損益分岐点の分析による次年度の経常収益管理

(千円)

区分	H24	H25	H26	H27		H28	H29 最低限必要 な収益
				当院	黒字病院 (274床)		
経常収益	5,631,386	5,781,072	5,798,250	5,828,884	7,762,045	6,213,189	5,940,132
変動費	1,207,344	1,094,203	1,137,180	1,139,465	2,000,621	1,266,812	1,187,041
固定費	4,193,567	4,392,829	4,369,698	4,501,581	5,505,389	4,533,363	4,533,363
限界利益	4,424,042	4,686,869	4,661,070	4,689,419	5,761,424	4,946,377	4,753,091
経常利益	230,475	294,040	291,372	187,838	256,036	413,015	0
限界利益率	78.6%	81.1%	80.4%	80.5%	74.2%	79.6%	
損益分岐点	5,338,013	5,418,385	5,435,791	5,595,403	7,417,103	5,694,398	
FM比率	94.8%	93.7%	93.7%	96.0%	95.6%	91.7%	



平成27年度決算額より損益分岐点の分析を実施している。

過去の分析を実施した結果過去5年の限界利益率の平均は80.0%となり、翌年度以降この数字を基に上半期の決算状況等の評価、翌年度の予算作成に役立てたいと考える。

また、限界利益率が高いほうが経営的には利益が上がりやすいため、固定費の削減や変動費率(率)の削減に力を入れる必要がある。なお、全国黒字病院と比較しても、約5%高い結果となり、効率的に経営ができています。

また、FM比率であるが平成27年度のFM比率に比べ本年度は91.7%と4.3%も改善し、黒字病院と比較しても利益が出やすい経営状況へなっている。

しかし、経常収益には繰入金約5億円計上されており、他黒字病院と比較しても約150%増しで繰入額ある状況での経営である。その為、今後はさらに利益を増やすことができるような経営体質にする必要がある。

なお、平成29年度の目標を達成するために、医業収益5,940,132千円を必ず確保しなければならない。

【固定費】患者の増加に関係なく必要な費用(給与費、経費、研究研修費・・・等)

【変動費】上記以外の患者数により増加する費用(材料費)

【限界利益】患者数が0人の時でも、最低限必要な金額(経常収益-変動費)(利益+固定費)

【限界利益率】売上高に対する限界利益の割合であり、率が高いほど利益が増加

【FM比率】固定費の限界利益に対する比率であり、率が低いほど効率的な経営

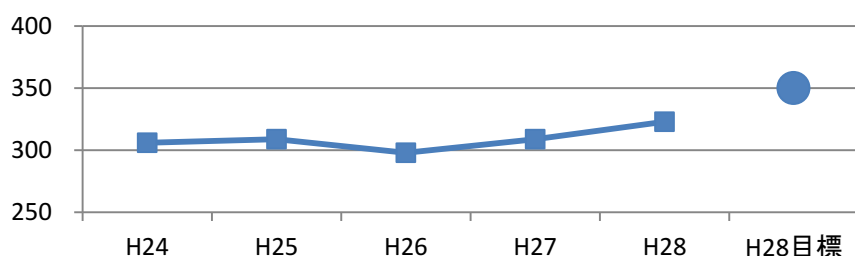
2章 直近5年の経営実績

1) 主な経営指標の推移

(1) 新規入院患者数の増加

(人/月)

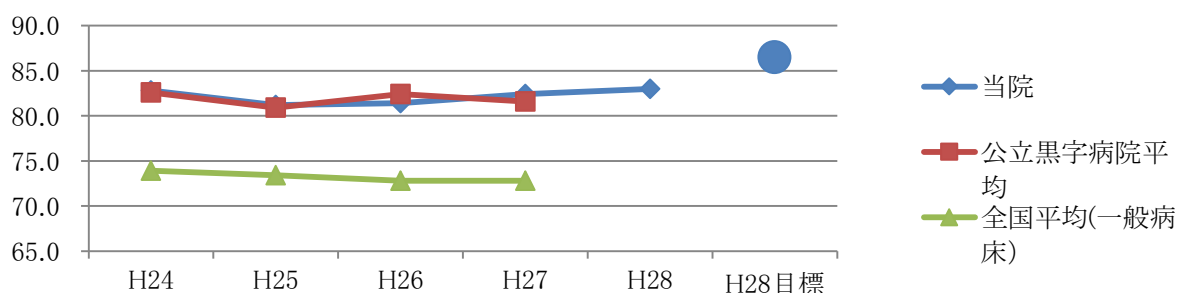
区分	H24	H25	H26	H27	H28	H28目標
月平均	306	309	298	309	323	350



(2) 病床利用率 (274床)

(%)

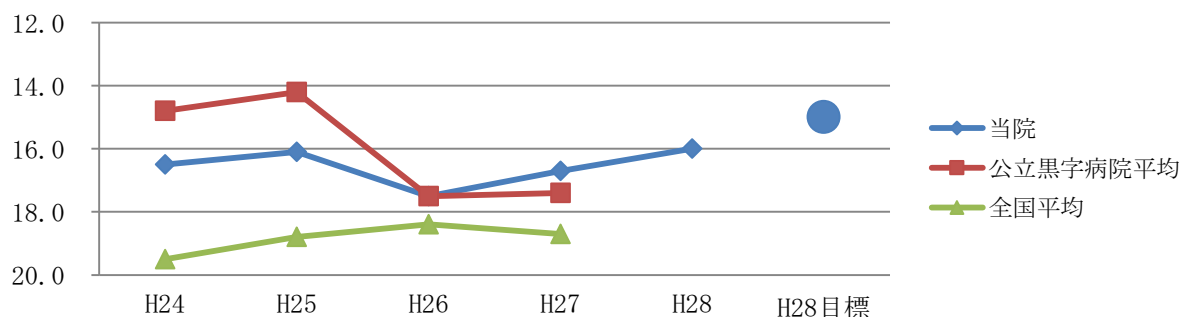
区分	H24	H25	H26	H27	H28	H28目標
当院	82.8	81.2	81.4	82.4	83.0	86.5
公立黒字病院平均	82.6	80.9	82.4	81.6	-	-
全国平均(一般病床)	73.9	73.4	72.8	72.8	-	-



(3) 平均在院日数(一般病床のみ)

(日)

区分	H24	H25	H26	H27	H28	H28目標
当院	16.5	16.1	17.5	16.7	16.0	15.0
公立黒字病院平均	14.8	14.2	17.5	17.4	-	-
全国平均	19.5	18.8	18.4	18.7	-	-



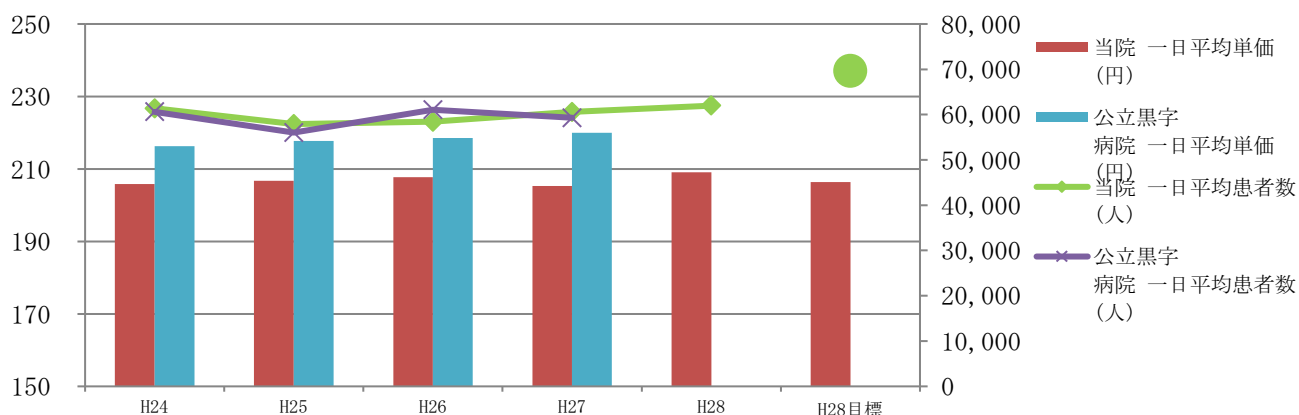
2章 直近5年の経営実績

1) 主な経営指標の推移

(4) 入院患者数等

* 公立黒字病院は274床換算

		H24	H25	H26	H27	H28	H28目標
当院	一日平均患者数(人)	226.7	222.4	223.1	225.7	227.5	237.0
	一日平均単価(円)	44,646	45,399	46,154	44,270	47,288	45,073
公立黒字病院	一日平均患者数(人)	225.8	220.0	226.3	224.2	-	-
	一日平均単価(円)	53,014	54,168	54,845	55,962	-	-

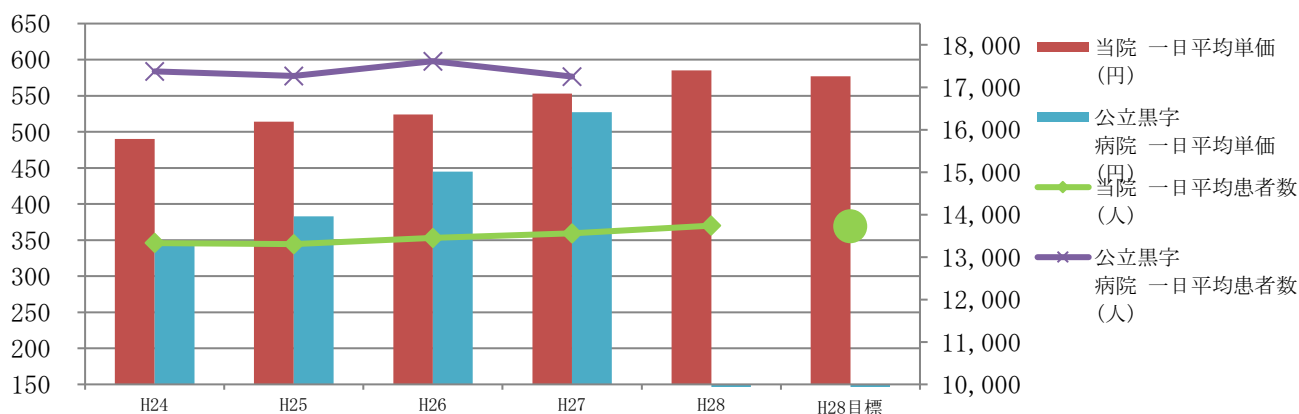


(5) 外来患者数等

* 公立黒字病院は274床換算

		H24	H25	H26	H27	H28	H28目標
当院	一日平均患者数(人)	346.0	344.4	353.0	359.3	370.0	369.0
	一日平均単価(円)	15,785	16,191	16,360	16,852	17,400	17,259
公立黒字病院	一日平均患者数(人)	584	577	598	577	-	-
	一日平均単価(円)	13,284	13,962	15,014	16,414	-	-

* 本院の特性である医師会との役割分担 (2次救急以上等) を重要視している為、患者数は少ない傾向にある。



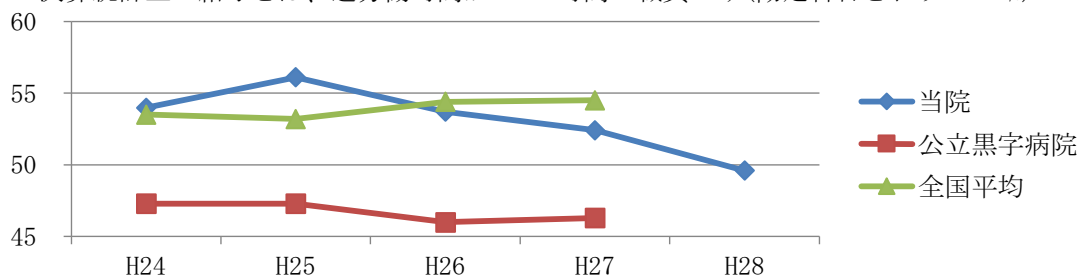
2章 直近5年の経営実績

1) 主な経営指標の推移

(6) 職員給与費対医業収益比率 (%)

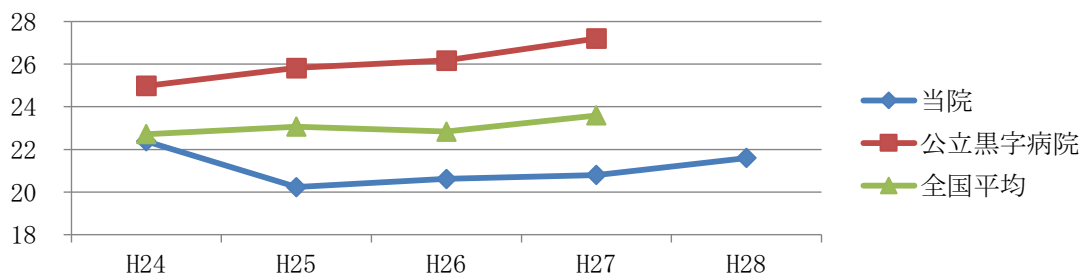
区分	H24	H25	H26	H27	H28
当院	54.0	56.1	53.7	52.4	49.6
公立黒字病院	47.3	47.3	46.0	46.3	-
全国平均	53.5	53.2	54.4	54.5	-

*決算統計上の給与とは、週労働時間が38.75時間の職員のみ(勘定科目とおり:57.4%)



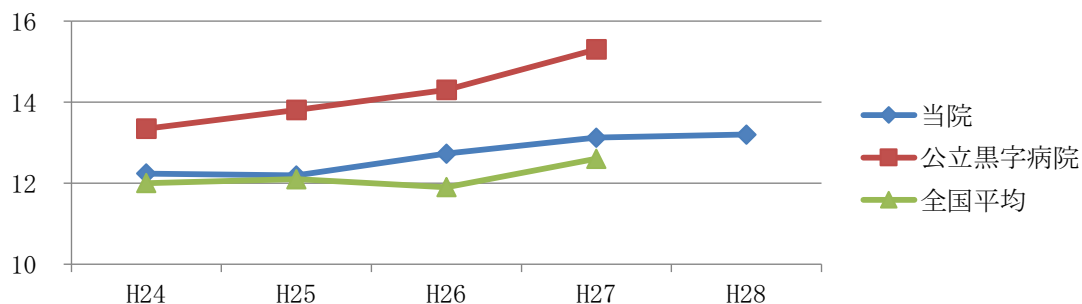
(7) 材料費対医業収益比率 (薬品含む) (%)

区分	H24	H25	H26	H27	H28
当院	22.4	20.2	20.6	20.8	21.6
公立黒字病院	25.0	25.8	26.2	27.2	-
全国平均	22.7	23.1	22.8	23.6	-



(8) 薬品費対医業収益比率 (%)

区分	H24	H25	H26	H27	H28
当院	12.2	12.2	12.7	13.1	13.2
公立黒字病院	13.3	13.8	14.3	15.3	-
全国平均	12.0	12.1	11.9	12.6	-



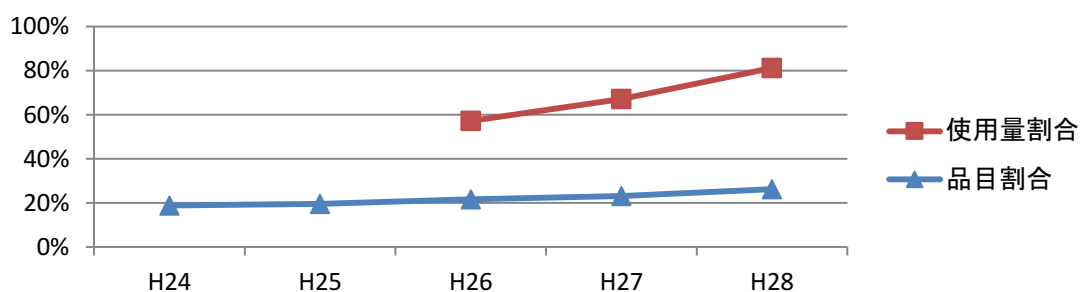
2章 直近5年の経営実績

1) 主な経営指標の推移

(9) 後発医薬品の採用品目割合

(品)

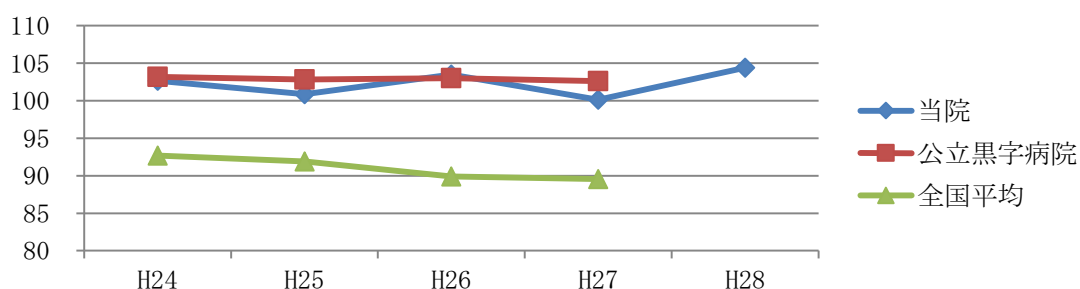
区分	H24	H25	H26	H27	H28
採用医薬品	1,614	1,664	1,646	1,574	1,575
うち後発医薬品	304	326	356	365	413
品目割合	18.8%	19.6%	21.6%	23.2%	26.2%
後発品のある先発品使用量	-	-	408,234	331,317	173,988
後発品の使用量	-	-	546,325	677,139	752,129
使用量割合	-	-	57.2%	67.1%	81.2%



(10) 医業収支比率

(%)

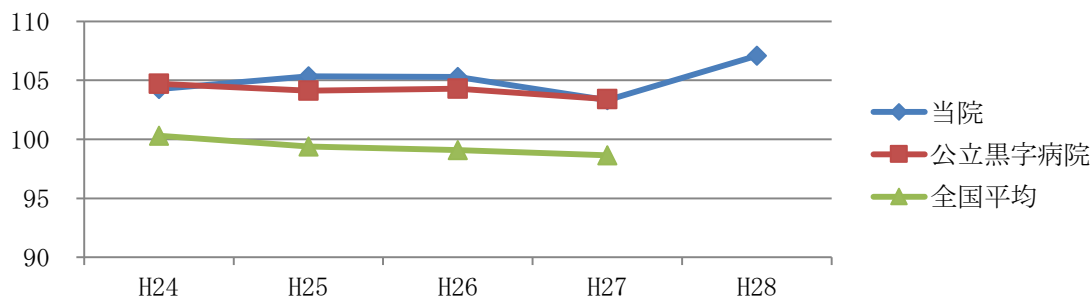
区分	H24	H25	H26	H27	H28
当院	102.6	100.8	103.4	100.1	104.4
公立黒字病院	103.1	102.8	103.0	102.6	-
全国平均	92.7	91.9	89.9	89.5	-



(11) 経常収支比率

(%)

区分	H24	H25	H26	H27	H28
当院	104.3	105.4	105.3	103.3	107.1
公立黒字病院	104.7	104.1	104.3	103.4	-
全国平均	100.3	99.4	99.1	98.7	-

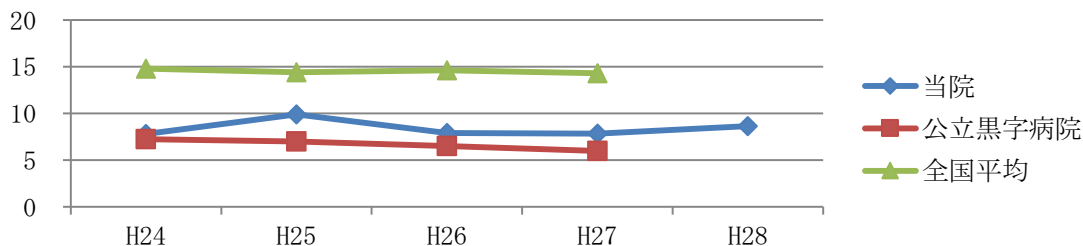


2章 直近5年の経営実績

1) 主な経営指標の推移

(12) 他会計繰入金対医業収益比率 (%)

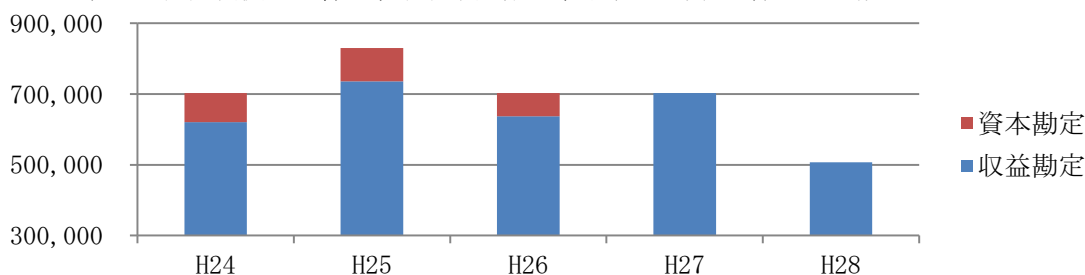
区分	H24	H25	H26	H27	H28
当院	7.8	9.9	7.9	7.8	8.6
公立黒字病院	7.2	7.0	6.5	6.0	-
全国平均	14.8	14.4	14.6	14.3	-



(13) 他会計からの繰入状況 (千円)

区分	H24	H25	H26	H27	H28
収益勘定	620,593	735,732	636,616	702,147	506,961
資本勘定	81,631	93,927	65,721	0	0
合計	702,224	829,659	702,337	702,147	506,961

*H28年より特例債償還に伴い、特例債(約2億円)に対する繰入金の減少

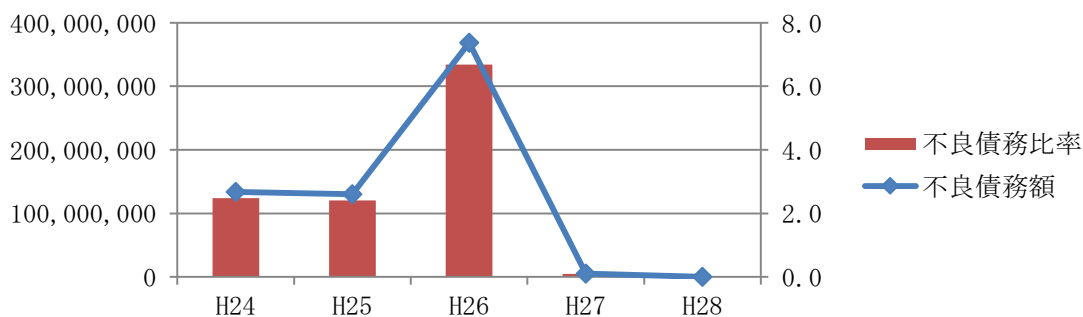


(14) 不良債務の推移 (円)

区分	H24	H25	H26	H27	H28
不良債務額	133,841,659	130,125,803	368,807,197	5,537,464	-
不良債務比率	2.5	2.4	6.7	0.1	-

H28で解消

*H26は、会計制度の変更に伴う増加であり、実質は減少している

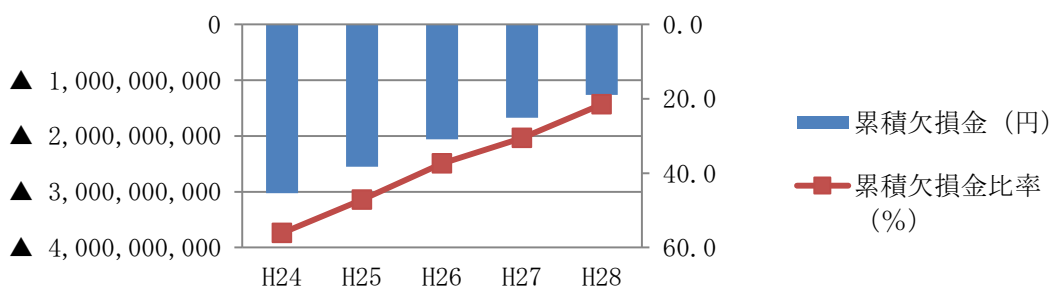


2章 直近5年の経営実績

1) 主な経営指標の推移

(15) 累積欠損金

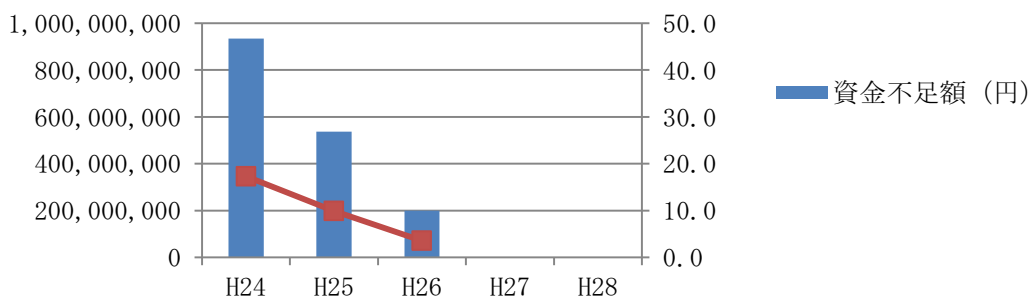
区分	H24	H25	H26	H27	H28
累積欠損金 (円)	▲ 3,027,526,591	▲ 2,550,313,460	▲ 2,061,464,181	▲ 1,674,464,687	▲ 1,263,919,184
累積欠損金比率 (%)	56.1	47.2	37.4	30.5	21.6



(16) 資金不足比率(地財法上)

区分	H24	H25	H26	H27	H28
資金不足額 (円)	934,151,659	537,137,710	199,515,939	-	-
資金不足額比率 (%)	17.3	9.9	3.6	-	-

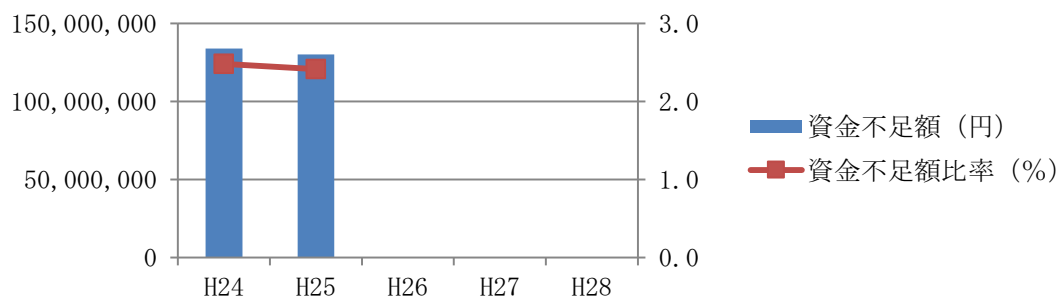
H27で解消



(17) 資金不足比率(健全化法上)

区分	H24	H25	H26	H27	H28
資金不足額 (円)	133,841,659	130,125,803	-	-	-
資金不足額比率 (%)	2.5	2.4	-	-	-

H26で解消



2章 直近5年の経営実績

2) 診療実績

区分	H24実績	H25実績	H26実績	H27			H28実績		
				当院実績	黒字病院	差			
病床100床当たり医業収益(千円)	入院収益	1,348,492	1,344,881	1,371,419	1,334,941	1,675,634	▲ 340,693	1,432,938	
	外来収益	488,297	496,547	514,271	534,760	842,730	▲ 307,969	570,981	
	その他医業収益	131,899	131,960	127,403	130,689	126,934	3,756	136,110	
	内室料差額収益	4,405	4,477	4,354	4,674	25,846	▲ 21,172	4,524	
	計	1,968,688	1,973,388	2,013,093	2,000,391	2,645,297	▲ 644,907	2,140,029	
病床利用率(%)	一般	84.0	82.3	82.6	83.6	86.0	▲ 2.4	84.2	
	感染症	0.0	7.3	0.0	0.0	0.4	▲ 0.4	0.0	
	計	82.8	81.2	81.4	82.4	81.6	0.8	83.0	
1日平均患者数(人)	入院	226.7	222.4	223.1	225.7	224.8	1	227.5	
	外来	346.0	344.4	353.0	359.3	521.4	▲ 162	370.0	
患者1人1日当たり診療収入(円)	入院	44,646	45,399	46,154	44,270	55,962	▲ 11,692	47,288	
	外来	15,785	16,191	16,360	16,852	16,414	438	17,400	
平均在院日数(一般病床のみ)	16.5	16.1	17.5	16.7	17.5	▲ 0.8	16.0		
医師1人1日当たり診療収入(円)	413,610	414,722	404,414	362,817	321,020	41,797	395,871		
看護師1人1日当たり診療収入(円)	54,348	55,049	56,295	70,750	72,909	▲ 2,159	75,616		
病床100床当たり職員数(人)	医師	12.0	13.1	12.8	13.9	21.3	▲ 7	13.9	
	看護部門	看護師	78.4	77.0	78.0	75.5	83.2	▲ 8	74.5
		准看護師	3.3	3.2	4.4	0.0	1.9	▲ 2	0.0
		看護助手	8.5	9.6	9.1	0.0	7.5	▲ 8	0.0
	薬剤部門	3.3	3.4	2.9	3.6	4.6	▲ 1	3.6	
	事務部門	16.2	19.0	22.2	9.5	14.2	▲ 5	9.5	
	給食部門	1.1	1.1	1.1	1.1	2.8	▲ 2	1.1	
	放射線部門	4.4	4.4	4.4	4.7	4.5	0	4.7	
	臨床検査部門	6.1	6.8	6.4	5.1	5.8	▲ 1	5.1	
	その他	9.1	11.3	14.3	17.5	11.4	6	17.9	
計	142.4	148.8	155.6	131.0	157.2	▲ 26	130.3		
平均年齢	事務職員	37.2	39.0	40.6	39.9	43.0	▲ 3.1	40.9	
	医師	49.1	49.0	46.4	45.5	44.0	1.5	45.9	
	看護師	39.2	39.2	38.4	38.9	38.0	0.9	39.2	
	准看護師	56.0	56.0	-	-	52.0	-	-	
	医療技術員	35.7	36.1	35.3	37.1	40.0	▲ 2.9	34.9	
	その他職員	-	-	-	28.4	47.0	▲ 19	31.0	
	計	39.3	39.5	38.7	39.0	40.0	▲ 1.0	38.9	

* 黒字病院：自治体病院のうち医業利益がある病院

* 職員数については、週労働時間が38.75時間の方が対象

* 職員数【その他】：リハビリテーション科、臨床工学科、社会福祉士、精神福祉士、介護士・・・等

2章 直近5年の経営実績

3) 決算状況

区分	H24実績		H25実績		H26実績		H27実績			H28実績		
	(100床当)		(100床当)		(100床当)		(100床当)			(100床当)		
	当院	黒字病院	差	当院	黒字病院	差	当院	黒字病院	差	当院	黒字病院	差
經常収益 A	5,631,386	2,055,250	5,781,072	2,109,880	5,798,250	2,116,150	5,828,884	2,127,330	2,832,863	▲ 705,533	6,213,190	2,267,588
医業収益 a	5,394,204	1,968,688	5,407,082	1,973,388	5,515,874	2,013,093	5,481,070	2,000,391	2,645,297	▲ 644,907	5,863,679	2,140,029
うち料金収入 (b+c)	5,032,802	1,836,789	5,045,511	1,841,427	5,166,791	1,885,690	5,122,981	1,869,701	2,518,364	▲ 648,662	5,490,737	2,003,919
入院収益 b	3,694,869	1,348,492	3,684,973	1,344,881	3,757,689	1,371,419	3,657,738	1,334,941	1,675,634	▲ 340,693	3,926,250	1,432,938
外来収益 c	1,337,933	488,297	1,360,538	496,547	1,409,102	514,271	1,465,243	534,760	842,730	▲ 307,969	1,564,487	570,981
うち他会計繰入金 d	217,126	79,243	214,290	78,208	204,654	74,691	213,390	77,880	49,875	28,005	217,779	79,481
医業外収益	237,182	86,563	373,990	136,493	282,376	103,057	347,814	126,939	187,566	▲ 60,626	349,511	127,559
うち他会計繰入金 e	203,467	74,258	321,442	117,315	231,962	84,658	288,757	105,386	108,818	▲ 3,432	289,182	105,541
經常費用 B	5,400,911	1,971,135	5,487,032	2,002,566	5,506,878	2,009,809	5,641,046	2,058,776	2,739,420	▲ 680,644	5,800,175	2,116,852
医業費用 f	5,256,353	1,918,377	5,361,810	1,956,865	5,332,139	1,946,036	5,473,155	1,997,502	2,577,905	▲ 580,404	5,617,881	2,050,322
うち職員給与費 g	2,911,716	1,062,670	3,035,910	1,107,996	2,960,073	1,080,319	2,872,930	1,048,515	1,223,941	▲ 175,426	2,908,470	1,061,485
うち材料費	1,207,345	440,637	1,094,203	399,344	1,137,180	415,029	1,139,465	415,863	730,154	▲ 314,290	1,266,812	462,340
うち減価償却費 h	267,305	97,557	274,700	100,255	293,819	107,233	267,362	97,577	171,496	▲ 73,918	233,975	85,392
うち委託費	310,364	113,272	417,558	152,393	416,103	151,862	446,148	162,828	212,300	▲ 49,472	445,550	162,609
医業外費用	144,558	52,758	125,222	45,701	174,739	63,773	167,891	61,274	161,514	▲ 100,240	182,294	66,531
うち支払利息	49,016	17,889	25,560	9,328	17,802	6,497	13,179	4,810	35,688	▲ 30,878	9,872	3,603
医業損益 (a-f) C	137,851	50,311	45,272	16,523	183,735	67,057	7,915	2,889	67,392	▲ 64,503	245,798	89,707
經常損益 (A-B) D	230,475	84,115	294,040	107,314	291,372	106,340	187,838	68,554	93,444	▲ 24,890	413,015	150,735
特別利益	200,120	73,036	200,120	73,036	200,084	73,023	200,447	73,156	8,793	64,363	738	269
うち他会計繰入金 i	200,000	72,993	200,000	72,993	200,000	72,993	200,000	72,993	1,054	71,939	0	0
特別損失	15,380	5,613	16,947	6,185	1,431,707	522,521	1,286	469	17,104	▲ 16,634	3,207	1,170
純損益 E	415,215	151,538	477,213	174,165	▲ 940,251	▲ 343,157	386,999	141,241	85,133	56,108	410,546	149,834
繰入前 医業損益 (C-d)	▲ 79,275	▲ 28,932	▲ 169,018	▲ 61,685	▲ 20,919	▲ 7,635	▲ 205,475	▲ 74,991	17,517	▲ 92,508	28,019	10,226
繰入前 經常損益 (D-d-e)	▲ 190,118	▲ 69,386	▲ 241,692	▲ 88,209	▲ 145,244	▲ 53,009	▲ 373,366	▲ 136,265	▲ 65,249	▲ 71,016	▲ 154,275	▲ 56,305
繰入金 (収益勘定) 計 d+e+i	620,593	226,494	735,732	268,515	636,616	232,342	702,147	256,258	159,747	96,511	506,961	185,022
資本的収入 (純計)	378,960	138,307	287,629	104,974	249,457	91,043	95,000	34,672	-	-	176,734	64,501
うち企業債	285,600	104,234	175,600	64,088	147,400	53,796	95,000	34,672	-	-	163,200	59,562
うち他会計繰入金 j	81,631	29,792	93,927	34,280	65,721	23,986	0	0	-	-	0	0
資本的支出 (純計)	881,670	321,777	962,517	351,284	720,552	262,975	590,366	215,462	-	-	474,123	173,038
うち建設改良費	159,398	58,174	206,216	75,261	185,426	67,674	104,742	38,227	-	-	177,862	64,913
うち企業債償還金	700,922	255,811	735,087	268,280	518,386	189,192	467,774	170,720	-	-	275,111	100,405
繰入金合計 計 d+e+i+j	702,224	256,286	829,659	302,795	702,337	256,327	702,147	256,258	159,747	96,511	506,961	185,022
減価償却前經常損益 D+h	497,780	181,672	568,740	207,569	585,191	213,573	455,200	166,131	264,939	▲ 98,808	646,990	236,128
經常収支比率 A÷B	104.3	-	105.4	-	105.3	-	103.3	-	103.4	▲ 0.1	107.1	-
医業収支比率 a÷f	102.6	-	100.8	-	103.4	-	100.1	-	102.6	▲ 2.5	104.4	-
職員給与費対医業収益比率 g÷a	54.0	-	56.1	-	53.7	-	52.4	-	56.9	▲ 4.5	49.6	-
他会計繰入金対医業収益比率 (d+e)÷a	7.8	-	9.9	-	7.9	-	9.2	-	15.7	▲ 6.5	8.6	-
不良債務額 (千円)	133,842	-	130,126	-	368,807	-	5,537	-	-	-	0	-
不良債務比率 (千円)	2.5	-	2.4	-	6.7	-	0.1	-	-	-	0.0	-
累積欠損金 (千円)	▲ 3,027,526	-	▲ 2,550,313	-	▲ 2,061,464	-	▲ 1,674,465	-	-	-	▲ 1,263,919	-
累積欠損金比率 (千円)	▲ 56.1	-	▲ 47.2	-	▲ 37.4	-	▲ 30.5	-	-	-	▲ 21.6	-

* 黒字病院：自治体病院のうち医業利益がある病院（805病院中51病院）

* 平成26年度より地方公営企業会計基準が変更となりましたので、適用前後で考え方が一部異なります。